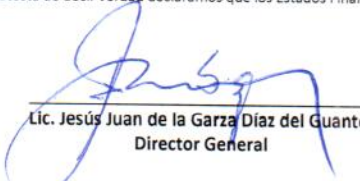
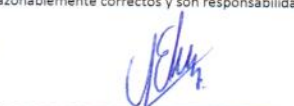


| Concepto | 2019 | 2018 |
|--|--------------------|--------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 24,416,504 | 1,848,332 |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Contribuciones de mejoras | | |
| Derechos | | |
| Productos de Tipo Corriente | | |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 23,417,808 | 0 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | | |
| Participaciones y Aportaciones | | |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | | |
| Otros Origenes de Operación | 998,696 | 1,848,332 |
| Aplicación | 13,107,068 | 12,426,789 |
| Servicios Personales | 3,361,495 | 4,306,187 |
| Materiales y Suministros | 77,226 | 65,029 |
| Servicios Generales | 7,628,642 | 6,765,798 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | |
| Transferencias al resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | | |
| Ayudas Sociales | | |
| Pensiones y Jubilaciones | | |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 2,039,706 | 1,289,776 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 11,309,436 | -10,578,457 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 1,059,162 | 666,306 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | 132,805 |
| Bienes Muebles | | |
| Otros Origenes de Inversión | 1,059,162 | 533,501 |
| Aplicación | 4,831,778 | 1,927,486 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 4,831,778 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 10,336 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 1,917,150 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -3,772,615 | -1,261,180 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 11,543,485 | 55,322,236 |
| Endeudamiento Neto | | |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otros Origenes de Financiamiento | 11,543,485 | 55,322,236 |
| Aplicación | 30,249,078 | 40,893,665 |
| Servicios de la Deuda | | |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 30,249,078 | 40,893,665 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -18,705,592 | 14,428,570 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -11,168,772 | 2,588,933 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 16,072,211 | 12,312,591 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 4,903,439 | 14,901,524 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


Lic. Jesús Juan de la Garza Díaz del Guante
 Director General


Lic. Yolanda Elizondo Salazar
 Gerente de Administración y Finanzas